

corso

FONDAMENTI LEAN PRODUCTION E MAPPATURE

Obiettivi:

Trasmettere la storia e la filosofia alla base della Lean Production (Toyota Production System).

Nel modulo si spiega come analizzare le tipologie di sprechi, definire le attività a valore aggiunto e definire la Roadmap per condurre l'azienda all'eccellenza.

Apprendere le tecniche di mappatura dei processi per "imparare a vedere" e definire lo stato futuro.

Destinatari:

Tutti coloro che vogliono avvicinarsi a questa filosofia organizzativa e imparare a vedere gli sprechi delle proprie aziende.

Programma

- La fabbrica snella, cenni storici, origini del TPS (Toyota Production System)
- Perché avvicinarsi alla filosofia Lean
- Lean: principi, obiettivi, strumenti fondamentali; i vantaggi
- Gestione del tempo e del cambiamento
- L'eliminazione dei 7 sprechi sui processi (7 Muda)
- Focus sulle attività a valore aggiunto
- Roadmap per l'implementazione (I passi per condurre l'azienda all'eccellenza)
- Collegamento con il Cliente (capire i requisiti del cliente e definire le priorità)
- Tecniche di mappatura dei processi:
 - VSM (Value Stream Mapping)
 - I simboli della VSM
 - Makigami
 - Spaghetti Chart