

corso

BLACK BELT

SIX SIGMA

Obiettivi:

Il metodo Six Sigma è una sistema di miglioramento che si basa sulla misurazione oggettiva dei processi. Utilizza strumenti e tecniche del Total Quality Management per identificare le cause dei problemi nei processi aziendali, ridurre le non conformità e stabilizzare tramite un controllo efficace. Raggiungere un livello 6 Sigma significa non superare 3,4 errori per ogni milione di pezzi/servizi prodotti. Il Black Belt è un agente di miglioramento continuo in termini di processo e di know-how all'interno dell'azienda. Si occupa di coordinare i progetti definiti sulla base degli obiettivi strategici aziendali seguendo le metodologie e gli strumenti Lean Six Sigma e di formare e seguire i Green Belt interni. È l'esperto degli strumenti, conduce progetti rilevanti con alto impatto economico, strategico e interfunzionale.

Destinatari:

Percorso formativo da effettuare solo dopo aver seguito corso Green Belt e lean.

- Direttori di stabilimento
- Manager e responsabili di funzione e/o processo
- Responsabili di progetti di miglioramento
- Responsabili della qualità
- Ingegneri di processo
- Project manager
- Responsabili della progettazione, industrializzazione e sviluppo nuovi prodotti
- Responsabili della produzione
- Responsabili della logistica e della Supply-Chain

Programma

1. Measure Black
 - Strumenti e metodi avanzati di misura
 - Campionamento semplice e multiplo
 - Teorema del limite centrale
 - La capability per dati non normali
 - Come normalizzare dati non normali: le trasformazioni Box-Cox e Johnson
2. Analyse Black
 - Resa Six Sigma e Rolled Throughput Yield
 - Strumenti avanzati per l'analisi dei dati: l'analisi multivariata (Multi-vary chart)
 - Significatività statistica e sul campo: test delle ipotesi
 - Test non parametrici
 - Regressione multipla e logistica
3. Improve Black
 - DOE avanzato
 - Piani fattoriali ridotti e di screening
 - Superfici di risposta
4. Control Black
 - Carte di controllo avanzate
 - Le carte di Laney, carte EWMA, CUSUM, media mobile